

## Um Concelho de Excelência para



## LINHAS ESTRATÉGICAS

Otimização do POSICIONAMENTO de Arruda dos Vinhos " dentro" da grande "cidade-região" de Lisboa, às "portas" da sua área metropolitana, e uma "ponte" para o interior e norte do Oeste e região Centro.

A EDUCAÇÃO como a base de desenvolvimento de qualquer comunidade / sociedade

Conciliar as DIMENSÕES URBANA E RURAL, num território equilibrado com o " melhor dos dois mundos"

**1º EIXO - ESTRUTURAR A ATRATIVIDADE RESIDENCIAL DE ARRUDA DOS VINHOS**

**2º EIXO - FORTALECER A ATRATIVIDADE EMPRESARIAL DE ARRUDA DOS VINHOS**

**3º EIXO - EQUILIBRAR OS IMPACTOS SOBRE OS RECURSOS TERRITORIAIS DE ARRUDA DOS VINHOS**

| DESIGNAÇÃO DO PROJETO                                                                                                           | ESTADO DE EXECUÇÃO | PRAZO / DATA                                                                                                                                                                                                         | OBSERVAÇÕES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 Operações de Regeneração Urbana nas ARU's (sede de Concelho) e aprovadas no PARU (Plano de Ação de Regeneração Urbana)</b> |                    |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| a) Construção do Parque Urbano das Rotas;                                                                                       | Obra Executada     | Inaugurada no dia 15 de Agosto de 2018                                                                                                                                                                               | Foi introduzida videovigilância e aumento de iluminação pública por via solar nas zonas mais "escuras" do parque. Está previsto reforço de equipamentos lúdicos no parque, ainda sem cronograma definido.                                                                                                                                                  |
| b) Reabilitação do antigo edifício dos Paços do Concelho (adaptando-o para espaços de acolhimento empresarial) - ARRUDA LAB     | Obra em Curso      | Estima-se a conclusão das obras no final do primeiro semestre de 2023.<br>Estima-se que o Ensino Superior (CTeSP's de viticultura e enologia) no ano letivo 2023/2024 possa decorrer nas instalações aqui em apreço. | Site do ArrudaLab já online (desde início de Setembro de 2022) candidaturas à incubadora de Base Rural (Quinta da Murzinheira) em curso. Celebrados protocolos com food4sustainability e aprovado regulamento das zonas de incubação do ArrudaLab para abertura de portas da incubadora e laboratório após inauguração do edifício (2.º semestre de 2023). |

|                                                                    |                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>c) Requalificação do Bairro João de Deus;</p>                   | <p>Obra Executada</p>    | <p>Inaugurado no passado dia 30 de setembro de 2022 com a presença do Sr. Ministro das Infraestruturas e Habitação.</p> | <p>Formações aos moradores já ministradas, manual do morador aprovado em reunião de câmara, assim como concurso de atribuição de habitações e minutas de contratos a outorgar. Mudanças e instalação/integração de todos os moradores a decorrer até meados de Dezembro de 2022.</p> |
| <p>d) Requalificação do Jardim Municipal e Rua Luís de Camões;</p> | <p>Obra já concluída</p> |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| e)Reabilitação do centro histórico da vila de Arruda;                                                                 | Projetos ainda em fase de estudo, começar-se-á pela intervenção do ArrudaLab (em curso), e as outras intervenções sinalizadas ainda sem prazo concreto de execução |  | Em virtude da Covid-19 houve a necessidade de apoio a famílias e empresas do concelho, pelo que houve a necessidade de reafetação das verbas previstas referentes aos projetos de execução da requalificação do Largo do Terreiro, Cataratas e Rua 5 de Outubro (nascente), entre outros projetos, conforme deliberação de reunião de Câmara Municipal de 20 de abril de 2020. Está a ser equacionado até final do mandato autárquico 2021-2025 até por recurso a empréstimo de médio-longo prazo avançar com obras designadamente na zona das Cataratas e Largo do Terreiro, embora ainda sem garantia. |
| f) Requalificação das margens do Rio da Pipa.                                                                         | Com a inauguração do Parque Urbano, uma parte significativa que ficou executada.                                                                                   |  | A Agência Portuguesa do Ambiente (APA) não autorizou a colocação de duas zonas de açudes no rio de modo a valorizar ainda mais este recurso hídrico. Inauguração Ponte Salgueiro Maia em 10 de agosto de 2019. O anteprojecto previamente efetuado ainda não foi possível de executar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2 - Consolidação da estratégia no âmbito do PAMUS (Plano de Ação da Mobilidade Urbana Sustentável) defendendo:</b> |                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| a) a necessidade de construção do IC11,                                                                               | Projeto inter-municipal a ser enquadrado nesta sede                                                                                                                |  | Projeto aprovado no âmbito do PNI 2030. Decorreram já reuniões com o Governo para se avançar com o projeto de execução.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| b) nó de acesso na A10 junto à Academia de Dressage,                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Enviados já ofícios ao Governo, tema ainda sem desenvolvimento                                                               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| c) nó de acesso na A9 junto ao “Cabeço da Rosa”, para melhoria de acesso à zona industrial de A-do-Mourão e Arranhó, envidando também esforços junto das entidades competentes, tendo em vista a melhoria das condições das vias municipais de ligação, e se possível, retomar o projeto de variante a S. Tiago dos Velhos, pela Fernandares; | Projeto inscrito no Plano Nacional de Investimentos 2030 após iniciativa conjunta da Câmara Municipal de Arruda e de Loures. |  | Reunião no passado dia 17 de Março de 2021 com Secretário de Estado das Infraestruturas e Juntas de Freguesia de Arranhó e S. Tiago dos Velhos a reafirmar a necessidade imperiosa da construção do referido nó de acesso. Próximos passos, procurar apoio técnico da IP para se avançar com estudo prévio. Valor de investimento estimado em 10 milhões de euros. Juntas de Freguesia de Alverca-Sobralinho, Bucelas, Arranhó e S. Tiago dos Velhos assinaram posição conjunta. Recentemente Municípios de Loures, Vila Franca de Xira e Arruda dos Vinhos voltaram a pedir reunião com Governo para fazer avançar este projeto. |
| d) alargamento e beneficiação da estrada da várzea e rua do porto de ordem para acesso à variante à Zona Industrial das Corredouras, após construção da variante às zonas industriais;                                                                                                                                                        | Assunto a ser tratado após estar assegurada a construção da Variante à vila de Arruda.                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>e) melhoria do transporte público de passageiros (transporte a pedido, das freguesias para a sede de Concelho), e melhoria também na oferta para Lisboa.</p> | <p>Implementado o Sistema de Transportes TUA CASA (Transportes Urbanos de Arruda dos Vinhos – Cardosas, Arranhó, S. Tiago dos Velhos e Arruda) em Julho de 2020.</p> | <p>Em virtude da pandemia, o serviço de transporte iniciou-se no dia 6 de julho de 2020.</p> | <p>a) PART (Programa de Apoio à Redução Tarifária) continua em destaque b) O Município encontra-se a realizar o serviço de transporte por meios próprios, tendo transportado uma média diária de 8 pessoas durante o ano de 2021. c) Em Março de 2020, registou-se o incremento da oferta de novos horários de transporte pelo operador Boa Viagem nas deslocações para Lisboa em autocarros rápidos, num total de cerca de vinte horários, incluindo o reforço no mês de Agosto. Após pandemia reforço de oferta ocorreu em Setembro de 2022 tendo ficado a um horário da melhor oferta de sempre registada. Destaque para o projeto em curso de aquisição parcial da operação de transporte público na região Oeste pela CIM.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3</b> Construção da variante rodoviária de ligação entre a Zona Industrial de Sto. António e a Zona Industrial das Corredouras (entre a entrada da Vila de Arruda, junto ao cemitério e os “três portões”, com rotunda na rua 5 de Outubro junto à estação elevatória da ETAR, e conclusão da variante “interna” da Zona Industrial.</p> | <p>Obra em Curso. Auto de consignação assinado no final de junho de 2022.</p>                                                                                                                                                          | <p>Previsão de conclusão da obra até ao final do primeiro semestre de 2024.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Conclusão das obras da variante interna, a equacionar no próximo plano de pavimentações plurianual.</p> |
| <p><b>4 a)</b> Melhoria na cobertura do tratamento do saneamento básico em alta e em baixa, passando para uma taxa de tratamento a rondar os 80%</p>                                                                                                                                                                                           | <p>Concluída a obra do coletor de A-do-Baço, realizaram-se obras de ligação dos esgotos de Arranhó de Baixo para a Etar de Bucelas, construção da ETAR da Mata, e início da execução de trabalhos de rede em baixa em A-do-Mourão.</p> | <p>Neste momento está em curso obra de execução do saneamento básico (rede em baixa de DAR - drenagem de águas residuais) em toda a bacia do Carrasqueiro (de acordo com o projeto de execução aprovado), obra esta que ficará concluída em 2023. Obra de execução do saneamento em baixa prevista para 2024 em Carvalha e concluir -A-do-Mourão em 2025. Com estas intervenções atingir-se-á o objetivo.</p> |                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>b) Possibilidade de integração em sistema intermunicipal (com posição dominante pública) no setor da distribuição em baixa de água, no saneamento básico, e na recolha de resíduos.</p>                                                                     | <p>Tema ainda sem consenso no seio da CIM Oeste</p>                                                                                      |  | <p>Eventual necessidade de estudo de alternativas nomeadamente através da integração nos SIMAR</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>c) Melhorar as condições de limpeza e higiene pública, mecanizando e maximizando serviços e implementando soluções inovadoras e mais "clean"</p>                                                                                                            | <p>Projeto B2wasteCrypto para avançar assim como recolha seletiva de bioresíduos através da compostagem já em curso e para continuar</p> |  | <p>i) Dados recentemente divulgados pela Valorsul apontam para melhoria da recolha seletiva; ii) Aquisição de monda térmica; iii) Experiências de não colocação de glifosato em curso. Abertura do Eco centro de Arruda dos Vinhos em março de 2021 e ampliação desta rede pelas freguesias para os próximos anos.</p>                                     |
| <p>d) Promoção de eficiência energética no setor público continuando a estratégia de implementação da tecnologia LED na iluminação pública e edifícios, e introdução de meios mais eficientes de uso de recursos não renováveis e promoção dos renováveis.</p> | <p>Em execução quer nos edifícios quer na iluminação pública</p>                                                                         |  | <p>Projeto já em execução avançada. Até Novembro de 2019 ficou concluída a instalação de 50% de LED na iluminação pública do concelho. Para além de diversos serviços / edifícios como escolas, Câmara Municipal, Piscina Municipal, Biblioteca Municipal e Pavilhão Multiusos. Projeto da Aldeia Sustentável de A-dos-Arcos será também para avançar.</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>5 a) Requalificação do Mercado Municipal dotando-o de valências diversas e complementares;</p>                                                                                                                                               | <p>Obra Interrompida</p>   | <p>As obras de requalificação iniciaram-se no passado dia 4 de janeiro de 2021.</p> | <p>Valor de adjudicação: 289.796,32 euros;<br/> Mobiliário e equipamentos: 100.000 euros;<br/> Financiamento: 50.000 euros; No Orçamento e GOP para 2023 estão propostas verbas para iniciar a conclusão dos trabalhos de forma faseada tendo em conta a atual conjuntura do mercado de construção civil.</p> |
| <p>b) Instalação de enoteca no centro da Vila.</p>                                                                                                                                                                                              | <p>projeto em stand-by</p> |                                                                                     | <p>No âmbito da requalificação do mercado municipal encontra-se previsto um espaço de promoção aos vinhos do concelho.</p>                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>6 Melhoria do Parque Escolar concelho, tendo como referência as intervenções a realizar nos diferentes Centros Escolares, e objeto de contratualização em sede de ITI com o PO Centro2020, e que se sintetizam da seguinte forma:</b></p> |                            |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>a) Requalificação do refeitório, do edifício do plano centenário, e do pátio exterior da EB1/JI de Arruda dos Vinhos;</p>                                                                                                                    | <p>Obra concluída</p>      | <p>Inaugurado no dia 3 de janeiro 2019</p>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>b) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar do Casal do Telheiro;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Em execução</p>                                                                      | <p>Obra em curso estimando-se conclusão durante a próxima pausa letiva.</p>               | <p>Com a substituição do relvado do campo municipal de jogos, o relvado sintético a aproveitar servirá para melhorar zonas de recreio exteriores das escolas do Concelho, sendo esta uma delas. A decorrer durante o ano de 2023. A criação de uma nova sala polivalente/multiusos para desporto terá de ser prevista em sede de novo quadro comunitário de apoio 2030.</p> |
| <p>c) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar de S. Tiago dos dos Velhos;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar</p> | <p>Estima-se poder concluir esta intervenção até final do presente mandato autárquico</p> | <p>Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.</p>                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>d) Melhorias no pátio exterior, telheiro e adaptação de parte do Centro Escolar de Arranhó a creche e berçário;</p>                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Obra concluída.</p>                                                                  | <p>Cerimónia realizada no passado dia 4 de julho de 2020</p>                              | <p>Com a substituição do relvado do campo municipal de jogos, o relvado sintético a aproveitar servirá para melhorar zonas de recreio exteriores das escolas do Concelho, sendo esta uma delas. A decorrer durante o ano de 2023.</p>                                                                                                                                       |
| <p>e) Investimento material e imaterial na sala de NEE1 (alunos com necessidades educativas especiais do Centro Escolar de Arranhó), como projeto piloto de uma educação inclusiva, e que melhore os rácios relativos ao insucesso escolar.</p> <p><small>1 -Em virtude do Decreto-Lei 54/2018 de 6 de julho, assume a designação de Centro de Apoio à Aprendizagem.</small></p> | <p>A aguardar desfecho da candidatura aos fundos comunitários (ITI)</p>                 |                                                                                           | <p>Este projeto foi abandonado para a Sala de NEE tendo sido instalada no Centro Escolar do Telheiro.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>f) Promoção de uma escola aberta à comunidade, com um programa local comum aos vários tipos de ensino, fomentando o saber fazer e o empreendedorismo, e o possível desenvolvimento de um pólo de ensino superior agregado ao desenvolvimento do cluster agro-industrial. Uma escola que seja um caminho ao longo da vida, fomentando também a educação de adultos e o sucesso escolar e a inclusão.</p> | <p>Projeto já iniciado com Laboratório Irene Lisboa e Arruda Lab e Programa Educativo Comum aprovado já nos órgãos autárquicos (deliberação de Assembleia Municipal de 26 de Abril de 2019).</p> |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>7</b> Implementação de uma Unidade Móvel de Saúde, complementando o programa municipal Isosaúde, em parceria com instituições locais e a Unidade de Cuidados na Comunidade do Centro de Saúde, de modo a proporcionar um serviço preventivo na área da saúde, eficaz e eficiente que cubra 100% do território concelhio. Em suma, uma ação social mais próxima.</p>                                  | <p>Projeto já concluído e implementado no terreno</p>                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>8</b> Melhoria da rede viária concelhia com aumentos graduais de investimentos para uma requalificação que se pretende venha a ser mais abrangente e em todo o território concelhio.</p>                                                                                                                                                                                                             | <p>Obras em curso em conformidade com o Plano de intervenções na rede viária municipal 2019-2021 aprovado em reunião de Câmara Municipal de 14 de janeiro de 2019</p>                            | <p>2019-2021</p> | <p>Aas prioridades de intervenção na rede viária municipal foram definidas em sede de Comissão Técnica e Política (iniciado no mandato anterior e com continuidade para o atual mandato autárquico), ouvidas as Juntas de Freguesia. Em fase de elaboração do novo plano plurianual de investimentos 2023-2025 a levar a deliberação da Assembleia Municipal de Fevereiro de 2023 em princípio.</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>9</b> Adaptação da Quinta da Murzinheira a “Casa-Museu” Irene Lisboa, deslocando para aí o espólio da escritora e pedagoga, e investindo na digitalização de conteúdos, constituindo tal estrutura um verdadeiro atrativo do ponto de vista cultural.</p>      | <p>Proposta de criação de espaço museológico dedicado a Irene Lisboa consta da deliberação de reunião de câmara Municipal de 24-02-2020; Publicação do Espólio de Irene Lisboa em Maio de 2021</p> |  | <p>Com o objetivo de financiar a valorização deste imóvel a Câmara Municipal aprovou, na reunião de 24 de fevereiro de 2020, a desanexação de uma parcela com a área de 6 047,50 m2 do prédio misto denominado "Quinta da Murzinheira" para alienação em hasta pública. O produto da venda da parcela de terreno será depois dirigido para a primeira fase de beneficiação do edificado da Quinta.</p> |
| <p><b>10</b> Requalificação da zona das Cataratas, com construção de passadiço ribeirinho, a integrar com a ciclovia existente no tardo do Bairro João de Deus e o futuro Parque Urbano das Rotas.</p>                                                               | <p>Projeto ainda em fase de estudo prévio</p>                                                                                                                                                      |  | <p>Cfr. Nota no ponto 1. alínea e) na página 6</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>11</b> Continuação do plano de qualificação do espaço público, com novo mobiliário e melhoramentos urbanísticos, sobretudo nas principais urbanizações e aglomerados urbanos mas também por todas as Freguesias e em articulação com as respetivas Juntas.</p> | <p>Concluído em várias urbanizações, Urbanização Panorama; Ponte pedonal (Casal do Telheiro - Zona comercial da Fresca) e jardim do Casal do Telheiro;</p>                                         |  | <p>Está em curso atualmente hasta pública para instalação de campos de paddel na Urbanização da Fonte do Ouro.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                                                                                                                                                                                         |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p><b>12</b> Importante no horizonte temporal em apreço, e tendo em conta a expressão que os animais de companhia começam a assumir nos últimos anos, deverá também equacionar-se a requalificação do canil municipal e a construção de gatil, por forma a dar resposta a situações mais comuns de animais errantes, e que muitas vezes os serviços públicos não apresentam capacidade de resposta. Este objetivo tem necessariamente, no entanto, que ser complementado com políticas a montante de controlo etc.</p> | <p>Obra Concluída</p> | <p>Inauguração do Centro de Recolha Oficial de Animais de Companhia (Canil / Gatil) de Arruda dos Vinhos, Dr. João António Lopes de Paula Bessa no passado dia 4 de Outubro de 2020</p> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### GOVERNAÇÃO / MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1</b> Após a conclusão do Plano de Ajustamento Económico e Financeiro do PAEL, rever o modelo de protocolos e contratos interadministrativos de delegação de competências entre a Câmara Municipal e as Juntas de Freguesia dotando estas de mais meios, sobretudo financeiros, para poderem prosseguir as suas atividades e competências com mais eficácia.</p> | <p>Executado</p> |  | <p>Continua a ser cumprido este objetivo. Reforço das transferências financeiras para as Juntas de Freguesia em 50% face ao ano de 2017 e bens materiais. Na proposta de Orçamento e GOP para 2023 a proposta de transferências financeiras para as Juntas de Freguesia teve mais um reforço acima do nível de inflação previsto.</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>2</b> Aumentar os índices de transparência dos procedimentos e processos de contratação pública da Câmara Municipal, sobretudo, adotando medidas claras de contabilidade de custos e sistemas de informação mais claros e acessíveis a todos os cidadãos, e removendo barreiras sobretudo com conteúdos /medidas concretas direcionadas para, por exemplo cidadãos portadores de deficiência.</p>       | <p>Neste momento está-se a trabalhar com ISCSP no sentido de melhorar este setor, embora internamente muito esteja a ser feito com resultados até já visíveis nos ITM recentemente divulgados</p>       | <p>Em 25 de Abril de 2024, por ocasião do 50.º aniversário do 25 de Abril, está previsto o lançamento do "barómetro" autárquico que evidenciará o grau de cumprimento dos manifestos eleitorais sufragados</p> |                                                                                                                                                               |
| <p><b>3 a)</b> Promover uma gestão modernizada da Administração Local, impondo um programa de simplex local, simplificação administrativa e remoção gradual da utilização do papel, e ao mesmo tempo, colocar a tecnologia ao serviço da gestão da coisa pública, tornando-a mais eficiente e eficaz, aprofundando também os laços com a Rede de Cidades/Territórios Inteligentes (movimento smart city).</p> | <p>Projeto em execução estando a ser desmaterializados alguns procedimentos (muito visível já no setor da Educação) tornando-se mais fácil e acessível até pela net a interação munícipe/município.</p> | <p>Em janeiro de 2023 dar-se-á mais um passo com a implementação de plataforma on line para a gestão e tramitação dos processos de obras particulares e urbanismo</p>                                          | <p>Simultaneamente a proposta de GOP e Orçamento para 2023 prevê a elaboração de um plano para a transição digital para o Município de Arruda dos Vinhos.</p> |
| <p>b) Instalação da Loja do Cidadão de Arruda dos Vinhos (com serviço de Julgado de Paz), dos Espaços do Cidadão e Balcão Único da Câmara Municipal, nas freguesias de Arranhó, S. Tiago dos Velhos e Cardosas, como medida de aproximação entre munícipes e administração pública.</p>                                                                                                                       | <p>Projetos já todos executados</p>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |



|                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 a) Continuação da aposta no projeto Orçamento Participativo, dotando-o de mais meios financeiros, e de progressivamente, apostar em orçamentos participativos por freguesia ou agrupamento de freguesias; | Executado. Alterações ao Regulamento vão neste sentido e progressivamente tem vindo sempre a ser aumentada a dotação orçamental para este projeto. |  | Em preparação - 9ª Edição - Orçamento Participativo por Freguesia - Freguesia de Arranhó - € 6.500 ;<br>Freguesia de Arruda dos Vinhos - € 15.000 ;<br>Freguesia de Cardosas - € 3.000; Freguesia de S. Tiago dos Velhos - € 5.500; |
| b) Aposta no orçamento participativo jovem;                                                                                                                                                                 | O projeto vencedor encontra-se em fase de execução no âmbito da 2ª Edição do Orçamento Participativo Jovem de Arruda dos Vinhos                    |  | Dotação de 5000€                                                                                                                                                                                                                    |
| c) Eleição de Presidente de Câmara jovem;                                                                                                                                                                   | Ainda em estudo.                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| d) Continuação da aposta em Assembleias Municipais Jovens;                                                                                                                                                  | Projeto tem vindo sempre a ser executado.                                                                                                          |  | Inclusivamente para 2023 está previsto reforço deste modelo de participação para assembleias participativas jovens, com aprovação de projeto vencedor para execução.                                                                |
| e) Apostar na realização de Assembleias Municipais Séniores;                                                                                                                                                | Projeto tem vindo sempre a ser executado.                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| f) Continuação da Aposta em reuniões descentralizadas e em horário pós-laboral.                                                                                                                             | Projeto tem vindo sempre a ser executado.                                                                                                          |  | Sendo que no atual mandato autárquico mais um contributo de melhoria foi levado a cabo com a transmissão das reuniões on line através da colaboração com a EPGE.                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>5</b> Diminuição progressiva, gradual e sustentada da carga tributária municipal aplicável às famílias e empresas.</p>                                                                                                                                                                 | <p>Executado, tendo para 2018 sido gradualmente desagravada a carga fiscal para as famílias e empresas, tendo-se mantido desde aí até ao presente, reforçado no pacote fiscal para 2021.</p> |  | <p>Em 2022 e 2023 temos as propostas de pacote fiscal "mais amigas de sempre" para as famílias e empresas</p> |
| <p><b>6</b> Criação de Conselho Económico Estratégico, com representantes do setor institucional, empresarial, sindical, etc., de modo a aprofundar uma estratégia conjunta de promoção do marketing territorial e a consequente criação de ambiente propício ao investimento e emprego.</p> | <p>Projeto Executado</p>                                                                                                                                                                     |  | <p>Inclusivamente tem sido realizadas reuniões periódicas</p>                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>7</b> Em estreita ligação com o já criado Gabinete de Apoio às Coletividades e Associações, desenvolver um programa de capacitação das Associações com a introdução de ferramentas tecnológicas de gestão, e formação, lançando-se as bases para a elaboração de uma Carta Desportiva e Associativa que, com objetivos e metas concretas possa, disciplinar critérios transparentes e objetivos para uma política de apoio pública ao movimento associativo.</p>                                                                                                       | <p>Concluída e aprovada a Carta Desportiva.</p> | <p>A Carta Desportiva de Arruda dos Vinhos foi aprovada em reunião de Câmara Municipal de 7 de setembro e Assembleia Municipal de 11 de setembro de 2020</p> | <p>Concessão de apoio financeiro anual às Coletividades e Associações. Foram atribuídos 25.000 euros em 2022 em cumprimento do disposto no eixo estratégico n.º 5 da carta desportiva, e esta verba será reforçada para 2023 em 8% de acordo com a proposta de GOP e OM. Criação do Conselho Municipal do Associativismo.</p> |
| <p><b>8</b> Envidar esforços no sentido de promover, junto das instâncias competentes, a revisão do PDM (Plano Diretor Municipal), pugnano também por uma revisão do PROT-OVT (Plano Regional de Ordenamento do Território do Oeste e Vale do Tejo), e um enquadramento com o novo regime da lei de bases dos solos, desde que tal revisão vá ao encontro da estratégia e objetivos previstos no presente documento estratégico, de forma a possibilitar o crescimento harmonioso e sustentável do Concelho, e a consequente salvaguarda do interesse público concelhio.</p> | <p>Projeto em execução.</p>                     | <p>Previsão de conclusão da revisão do PDM até final de 2023.</p>                                                                                            | <p>Nota importante, entretanto conseguiu-se (início de 2017) uma alteração por adaptação do PDM, voltando a ser possível nos imóveis (edifícios) existentes e anteriores a 2009 é possível ampliação desde que terreno tenha 0,5ha.</p>                                                                                       |

## INICIATIVA ECONÓMICA E DESENVOLVIMENTO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                          |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|--|
| <p><b>1</b> Aprofundamento do projeto invest arruda, nomeadamente pela constituição da Associação invest arruda, para a promoção e desenvolvimento. Para além do desenvolvimento do projeto de incubação, e academias de empreendedorismo, é necessário após a constituição do Conselho Económico Estratégico, tornar mais versátil, ágil e atuante uma estrutura ativa de promoção e dinamismo económico e empresarial.</p>                                                                                                                     | <p>Projeto em stand by</p>               |  |  |
| <p><b>2</b> Relacionado com o ponto anterior, o desenvolvimento do Cluster Agroindustrial, em articulação com o Município vizinho do Sobral de Monte Agraço torna-se decisivo para o direcionar de uma estratégia que atende às vantagens competitivas do Concelho de Arruda dos Vinhos, nomeadamente explorando as fileiras: a) do vinho e da vinha, b) das carnes; c) dos hortícolas; d) da distribuição; e) do enoturismo e desporto/turismo aventura e ar livre; f) da vertente equestre; g) da gastronomia e restauração, entre outros.</p> | <p>projeto em execução no ArrudaLab.</p> |  |  |

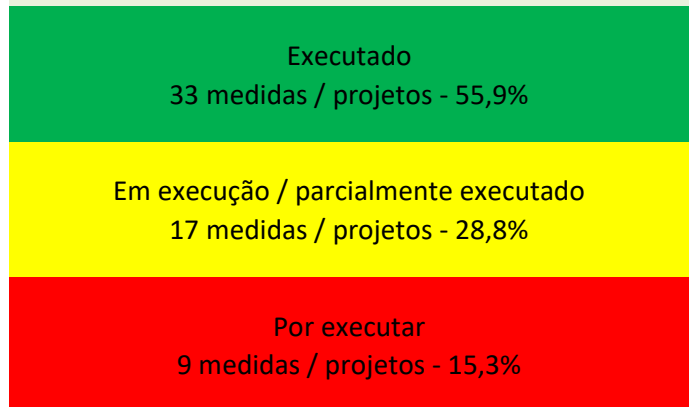
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                                                       |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3</b> Em articulação com o ponto anterior, a criação de uma comissão local e regional dedicada ao enoturismo, sobretudo para potenciar a rota dos vinhos do Oeste, e a afirmação de Arruda dos Vinhos, como elemento rural da região capital do país.</p>                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Ainda em estudo.</p>                     |                                                       |                                                                                                                                                                    |
| <p><b>4</b> Afirmer a capacidade de desenvolvimento de um cluster na área da gestão dos resíduos e na reciclagem, potenciando assim a economia verde como um negócio de futuro, e onde o Concelho de Arruda, nomeadamente na Freguesia de Arranhó tem um know how que importa potenciar.</p>                                                                                                                                                                                                                   | <p>Em execução</p>                          |                                                       | <p>Os desenvolvimentos recentes com as Assembleias-Gerais da ZIR e o programa regresso a casa recentemente deliberado nos órgãos municipais vão neste sentido.</p> |
| <p><b>5</b> Obter uma solução do ponto de vista urbanístico para a ZIR, revertendo se possível o Plano de Pormenor, de modo a restabelecer uma zona industrial genérica com potencial para atrair novas unidades industriais, e criação de uma bolsa municipal para colocação de indústrias, nomeadamente operadores de gestão de resíduos que estejam em situação irregular noutras localizações e ao mesmo tempo, para instalação no futuro de uma seção dos Bombeiros Voluntários de Arruda dos Vinhos.</p> | <p>Em termos urbanísticos já executado.</p> | <p>Publicado em Diário da República em 02/02/2018</p> |                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>6</b> Potenciar após aprovação final da Carta Arqueológica do Concelho (em fase de conclusão), as necessárias sinergias com Universidades e o Museu Nacional de Arqueologia, de forma a explorar o conceito (de uma Escola de Arqueologia), no Vale de Arruda - “Vale Encantado”.</p> | <p>Em execução</p>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                      | <p>Colaboração com a Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa para a projeção do Moinho do Custódio e a proposta do Orçamento Municipal e Opções do Plano para 2023 prevê a continuidade do presente trabalho.</p> |
| <p>Estratégia local de Desenvolvimento Territorial - Marketing Territorial</p>                                                                                                                                                                                                              | <p>Em curso com diversas iniciativas que visam "puxar" também pelo património imaterial diferenciador, como atesta a candidatura a património imaterial que está a ser trabalhado, sobre o tema das Tertúlias Móveis.</p> |                                                                                                                      | <p>Lançamento de áudio-guias, merchandising, mapa turística, Arruda Base, e diversas publicações sobre o património, e a mais recente sobre os 230 anos do Chafariz.</p>                                                |
| <p>Criação de Comissão Municipal para a Igualdade</p>                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Executado através da Criação da Comissão para a Defesa da Dignidade da Pessoa Humana.</p>                                                                                                                              |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Definição de estratégia e medidas de apoio e proteção do Membro Familiar Prestador de Cuidados</p>                                                                                                                                                                                       | <p>Executado</p>                                                                                                                                                                                                          | <p>Após aprovação do Estatuto do Cuidador Informal e das parcerias estabelecidas este projeto já está no terreno</p> |                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investimento em ajudas técnicas, e promoção do Serviço de Apoio Domiciliário                                                                                                             | Em execução                                                                                        |  | Reforço da Teleassistência; Isosaúde; Projeto "Vamos Lá Nós"; Linha telefónica de apoio social e psicológico específico de entrega ao domicílio de bens de primeira necessidade para cidadãos especialmente vulneráveis (situação de isolamento, doença mental ou carência); |
| Possibilidade de acesso ao Hospital Beatriz Ângelo (Loures) em substituição do Hospital de Vila Franca de Xira, pela população residente nas Freguesias de Arranhó e S. Tiago dos Velhos | Executado através de Despacho do Sr. Ministro da Saúde publicado em Diário da República 09/05/2016 |  | No entanto continuam em curso conversações nomeadamente com administração hospitalar no sentido de melhorar o encaminhamento sobretudo de doentes urgentes.                                                                                                                  |
| Elaboração de Plano Estratégico para o Centro Cultural do Morgado                                                                                                                        | Projeto já executado e em curso a programação cultural                                             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Criação de Arruda Base - Plataforma de Museologia Virtual do Concelho                                                                                                                    | Projeto já executado.                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Instalação de Centro de Estudos na área da Horticultura - Tesoureira                                                                                                                     | Projeto revisto                                                                                    |  | Protocolo com coletividade de Tesoureira para cedência de escola ( cfr. deliberação da reunião de Câmara Municipal de 29 de junho de 2020)                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |  |                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Promoção da atividade turística através da criação e construção de uma oferta turística de qualidade associada aos valores ambientais, ao mundo rural, à natureza e ao lazer ( cavalos, gastronomia, agroturismo, enoturismo, desportos ao ar livre) .</p> | <p>Em curso, com a estruturação da oferta e a aposta, entre outros, nos "Vinhos de Lisboa"</p> |  | <p>Foi lançado o programa "Na rota do vinho" na última edição da Festa da Vinha e do Vinho</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------|

Relatório a apreciar no âmbito da reunião de Comissão de Acompanhamento do Documento Estratégico Arruda 2025 no próximo dia 20 de Dezembro de 2022.



*Passo a passo, Arruda mais próxima de si!*



Município  
**Arruda dos Vinhos**  
Câmara Municipal

[www.cm-arruda.pt](http://www.cm-arruda.pt)

