



# DOCUMENTO ESTRATÉGICO ARRUDA 2025

## Um Concelho de Excelência para



Viver



Estudar



Investir



Trabalhar



Visitar

## **LINHAS ESTRATÉGICAS**

**Otimização do POSICIONAMENTO de Arruda dos Vinhos " dentro" da grande "cidade-região" de Lisboa, às "portas" da sua área metropolitana, e uma "ponte" para o interior e norte do Oeste e região Centro.**

**A EDUCAÇÃO como a base de desenvolvimento de qualquer comunidade / sociedade**

**Conciliar as DIMENSÕES URBANA E RURAL, num território equilibrado com o " melhor dos dois mundos"**

**1º EIXO - ESTRUTURAR A ATRATIVIDADE RESIDENCIAL DE ARRUDA DOS VINHOS**

**2º EIXO - FORTALECER A ATRATIVIDADE EMPRESARIAL DE ARRUDA DOS VINHOS**

**3º EIXO - EQUILIBRAR OS IMPACTOS SOBRE OS RECURSOS TERRITORIAIS DE ARRUDA DOS VINHOS**

DESIGNAÇÃO DO PROJETO	ESTADO DE EXECUÇÃO	PRAZO / DATA	OBSERVAÇÕES
<b>1 Operações de Regeneração Urbana nas ARU's (sede de Concelho) e aprovadas no PARU (Plano de Ação de Regeneração Urbana)</b>			
a) Construção do Parque Urbano das Rotas;	Obra Executada	Inaugurada no dia 15 de Agosto de 2018	Foi introduzida videovigilância e aumento de iluminação pública por via solar nas zonas mais "escuras" do parque. Está previsto reforço de equipamentos lúdicos no parque, mas por força da pandemia foi adiado.
b) Reabilitação do antigo edifício dos Paços do Concelho (adaptando-o para espaços de acolhimento empresarial) - ARRUDA LAB	Projeto de execução aprovado na reunião de Câmara Municipal de 22 de fevereiro de 2021	Na reunião de Câmara Municipal de 22 de Fevereiro foi igualmente aprovada a abertura do concurso para esta empreitada de requalificação, no valor de 650 000€ (mais iva), prevendo-se que, não existindo constrangimentos durante o procedimento, a obra possa arrancar no início de junho de 2021. Estima-se o arranque do Ensino Superior (numa primeira fase CTeSP's) no ano letivo 2021/2022 na instalação da Escola Profissional Gustave Eiffel.	Em simultâneo está a ser trabalhado um protocolo conjuntamente com a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Instituto Politécnico de Santarém (Escola Superior Agrária), instituições de ensino locais, parceiros locais do mundo empresarial e institucional, e demais parcerias para a constituição do ArrudaLab (Centro de Inovação na área agro-industrial), que para além desta vertente de inovação e valorização de recursos endógenos, terá também uma importante função de formação, capacitação e qualificação de recursos humanos, com a possibilidade de instalação de pólo de ensino superior, numa primeira fase com CTeSP's. Encontra-se a ser elaborado o programa estratégico do ArrudaLab. bem como o programa de avaliação, mapeamento e valorização dos serviços dos ecossistemas do concelho.

<p>c) Requalificação do Bairro João de Deus;</p>	<p>Após um primeiro concurso deserto, obra em execução, desde início de julho de 2020. Requalificação de 16 moradias e execução de um bloco habitacional com 15 fogos no Bairro João de Deus em Arruda dos Vinhos. Aprovado financiamento no âmbito do programa Primeiro Direito. Assinado acordo entre o Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana, IP e o Município de Arruda dos Vinhos, tendo sido homologado pelo Sr. Ministro das Infraestruturas e da Habitação.</p>	<p>Prevê-se o prazo estimado de conclusão no final do ano de 2021 ou 1º trimestre de 2022.</p>	<p>Publicado anúncio de procedimento n.º 10868/2019 - Diário da República n.º 196/2019, Série II de 2019-10-11</p>
<p>d) Requalificação do Jardim Municipal e Rua Luís de Camões;</p>	<p>Obra já concluída</p>		

e)Reabilitação do centro histórico da vila de Arruda;	Projetos ainda em fase de estudo, começar-se-á pela intervenção do ArrudaLab (já em concurso), e as outras intervenções sinalizadas ainda sem prazo concreto de execução		Em virtude da Covid-19 houve a necessidade de apoio a famílias e empresas do concelho, pelo que houve a necessidade de reafetação das verbas previstas referentes aos projetos de execução da requalificação do Largo do Terreiro, Cataratas e Rua 5 de Outubro (nascente), entre outros projetos, conforme deliberação de reunião de Câmara Municipal de 20 de abril de 2020.
f) Requalificação das margens do Rio da Pipa.	Com a inauguração do Parque Urbano, uma parte significativa que ficou executada.		A Agência Portuguesa do Ambiente (APA) não autorizou a colocação de duas zonas de açudes no rio de modo a valorizar ainda mais este recurso hídrico. Inauguração Ponte Salgueiro Maia em 10 de agosto de 2019. O anteprojecto previamente efetuado ainda não foi possível de executar.
<b>2 - Consolidação da estratégia no âmbito do PAMUS (Plano de Ação da Mobilidade Urbana Sustentável) defendendo:</b>			
a) a necessidade de construção do IC11,	Projeto inter-municipal a ser enquadrado nesta sede		Projeto aprovado no âmbito do PNI 2030. Decorreram já reuniões com o Governo para se avançar com o projeto de execução.
b) nó de acesso na A10 junto à Academia de Dressage,	Enviados já ofícios ao Governo, tema ainda sem desenvolvimento		

<p>c) nó de acesso na A9 junto ao “Cabeço da Rosa”, para melhoria de acesso à zona industrial de A-do-Mourão e Arranhó, envidando também esforços junto das entidades competentes, tendo em vista a melhoria das condições das vias municipais de ligação, e se possível, retomar o projeto de variante a S. Tiago dos Velhos, pela Fernandares;</p>	<p>Projeto inscrito no Plano Nacional de Investimentos 2030 após iniciativa conjunta da Câmara Municipal de Arruda e de Loures.</p>		<p>Reunião no passado dia 17 de Março de 2021 com Secretário de Estado das Infraestruturas e Juntas de Freguesia de Arranhó e S. Tiago dos Velhos a reafirmar a necessidade imperiosa da construção do referido nó de acesso. Próximos passos, procurar apoio técnico da IP para se avançar com estudo prévio. Valor de investimento estimado em 10 milhões de euros.</p>
<p>d) alargamento e beneficiação da estrada da várzea e rua do porto de ordem para acesso à variante à Zona Industrial das Corredouras, após construção da variante às zonas industriais;</p>	<p>Assunto a ser tratado após estar assegurada a construção da Variante à vila de Arruda.</p>		
<p>e) melhoria do transporte público de passageiros (transporte a pedido, das freguesias para a sede de Concelho), e melhoria também na oferta para Lisboa.</p>	<p>Implementado o Sistema de Transportes TUA CASA (Transportes Urbanos de Arruda dos Vinhos – Cardosas, Arranhó, S. Tiago dos Velhos e Arruda) em Julho de 2020.</p>	<p>Em virtude da pandemia, o serviço de transporte iniciou-se no dia 6 de julho de 2020.</p>	<p>a) Foram colocadas verbas na proposta de Orçamento Municipal e Grandes Opções do Plano para 2020 e 2021 para reforço do PART (Programa de Apoio à Redução Tarifária). b) O Município encontra-se a realizar o serviço de transporte por meios próprios, tendo transportado 951 pessoas até ao final do ano de 2020. Média diária de 7 pessoas transportadas. c) Em Março de 2020, registou-se o incremento da oferta de novos horários de transporte pelo operador Boa Viagem nas deslocações para Lisboa em autocarros rápidos, num total de cerca de vinte horários, incluindo o reforço no mês de Agosto.</p>

<p><b>3</b> Construção da variante rodoviária de ligação entre a Zona Industrial de Sto. António e a Zona Industrial das Corredouras (entre a entrada da Vila de Arruda, junto ao cemitério e os “três portões”, com rotunda na rua 5 de Outubro junto à estação elevatória da ETAR, e conclusão da variante “interna” da Zona Industrial.</p>	<p>Projeto de execução aprovado na reunião de Câmara Municipal de dia 25 de janeiro de 2021. O projeto em causa já foi também alvo de parecer favorável por parte da IP (Infraestruturas de Portugal), CCRD-LVT, APA (Agência Portuguesa do Ambiente) e DRAP (Direção Regional de Agricultura e Pescas).</p>	<p>Prevê-se que o concurso público internacional para a execução da variante externa a nascente da vila de Arruda dos Vinhos possa avançar até ao final do presente mandato autárquico.</p>	<p>No âmbito deste processo, até ao momento, registou-se o acordo de 14 parcelas de terreno (com escrituras celebradas), e a necessidade de avançar para efeitos de DUP (declaração de utilidade pública) em 17 parcelas de terreno. Foi igualmente aprovado o segundo Aditamento ao Acordo de Gestão entre a Infraestruturas de Portugal, S.A. e o Município de Arruda dos Vinhos tendo por objeto a construção da Variante à EN 248, mantendo-se a IP como dona da obra, que representa uma estimativa de investimento no valor de seis milhões de euros, assumindo o Município os encargos financeiros referentes às aquisições de terrenos e ao projeto de execução.</p>
--	--	---	--

<p>4 a) Melhoria na cobertura do tratamento do saneamento básico em alta e em baixa, passando para uma taxa de tratamento a rondar os 80%</p>	<p>Concluída a obra do coletor de A-do-Baço, realizaram-se obras de ligação dos esgotos de Arranhó de Baixo para a Etar de Bucelas, construção da ETAR da Mata, e início da execução de trabalhos de rede em baixa em A-do-Mourão. Em conjunto com as Águas do Tejo Atlântico está a ser realizado um estudo amplo para outras zonas do Concelho ainda não abrangidas por saneamento.</p>	<p>Após términos das intervenções em curso, estaremos próximos daquele objetivo.</p>	
<p>b) Possibilidade de integração em sistema intermunicipal (com posição dominante pública) no setor da distribuição em baixa de água, no saneamento básico, e na recolha de resíduos.</p>	<p>Tema em discussão neste momento na CIM Oeste</p>		

<p>c) Melhorar as condições de limpeza e higiene pública, mecanizando e maximizando serviços e implementando soluções inovadoras e mais "clean"</p>	<p>Em estudo possibilidade de implementação da recolha seletiva de orgânicos, em colaboração com Valorsul.</p>		<p>i) Dados recentemente divulgados pela Valorsul apontam para melhoria da recolha seletiva; ii) Aquisição de munda térmica; iii) Experiências de não colocação de glifosato em curso. Abertura do Eco centro de Arruda dos Vinhos no passado dia 22 de março de 2021.</p>
<p>d) Promoção de eficiência energética no setor público continuando a estratégia de implementação da tecnologia LED na iluminação pública e edifícios, e introdução de meios mais eficientes de uso de recursos não renováveis e promoção dos renováveis.</p>	<p>Em execução quer nos edifícios quer na iluminação pública</p>		<p>Projeto já em execução avançada. Até Novembro de 2019 ficou concluída a instalação de 50% de LED na iluminação pública do concelho. Para além de diversos serviços / edifícios como escolas, Câmara Municipal, Piscina Municipal, Biblioteca Municipal e Pavilhão Multiusos.</p>
<p>5 a) Requalificação do Mercado Municipal dotando-o de valências diversas e complementares;</p>	<p>Em execução.</p>	<p>As obras de requalificação iniciaram-se no passado dia 4 de janeiro de 2021, perspetivando-se um prazo estimado de conclusão de 7 meses.</p>	<p>Valor de adjudicação: 289.796,32 euros; Mobiliário e equipamentos: 100.000 euros; Financiamento de fundos comunitários: 50.000 euros;</p>

b) Instalação de enoteca no centro da Vila.	projeto em stand-by		No âmbito da requalificação do mercado municipal encontra-se previsto um espaço de promoção aos vinhos do concelho.
---	---------------------	--	---

**6 Melhoria do Parque Escolar concelho, tendo como referência as intervenções a realizar nos diferentes Centros Escolares, e objeto de contratualização em sede de ITI com o PO Centro2020, e que se sintetizam da seguinte forma:**

a) Requalificação do refeitório, do edifício do plano centenário, e do pátio exterior da EB1/JI de Arruda dos Vinhos;	Obra concluída	Inaugurado no dia 3 de janeiro 2019	
b) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar do Casal do Telheiro;	Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar		Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.
c) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar de S. Tiago dos Velhos;	Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar	Estima-se poder concluir esta intervenção até final do presente mandato autárquico	Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.

<p>d) Melhorias no pátio exterior, telheiro e adaptação de parte do Centro Escolar de Arranhó a creche e berçário;</p>	<p>Obra concluída.</p>	<p>Cerimónia realizada no passado dia 4 de julho de 2020</p>	
<p>e) Investimento material e imaterial na sala de NEE1 (alunos com necessidades educativas especiais do Centro Escolar de Arranhó), como projeto piloto de uma educação inclusiva, e que melhore os rácios relativos ao insucesso escolar.</p> <p><small>1 -Em virtude do Decreto-Lei 54/2018 de 6 de julho, assume a designação de Centro de Apoio à Aprendizagem.</small></p>	<p>A aguardar desfecho da candidatura aos fundos comunitários (ITI)</p>		<p>Este projeto foi abandonado para a Sala de NEE tendo sido instalada no Centro Escolar do Telheiro.</p>
<p>f) Promoção de uma escola aberta à comunidade, com um programa local comum aos vários tipos de ensino, fomentando o saber fazer e o empreendedorismo, e o possível desenvolvimento de um pólo de ensino superior agregado ao desenvolvimento do cluster agro-industrial. Uma escola que seja um caminho ao longo da vida, fomentando também a educação de adultos e o sucesso escolar e a inclusão.</p>	<p>Projeto já iniciado com Laboratório Irene Lisboa e Arruda Lab e Programa Educativo Comum aprovado já nos órgãos autárquicos (deliberação de Assembleia Municipal de 26 de Abril de 2019).</p>		

<p><b>7</b> Implementação de uma Unidade Móvel de Saúde, complementando o programa municipal Isosaúde, em parceria com instituições locais e a Unidade de Cuidados na Comunidade do Centro de Saúde, de modo a proporcionar um serviço preventivo na área da saúde, eficaz e eficiente que cubra 100% do território concelhio. Em suma, uma ação social mais próxima.</p>	<p>Projeto já concluído e implementado no terreno</p>		
<p><b>8</b> Melhoria da rede viária concelhia com aumentos graduais de investimentos para uma requalificação que se pretende venha a ser mais abrangente e em todo o território concelhio.</p>	<p>Obras em curso em conformidade com o Plano de intervenções na rede viária municipal 2019-2021 aprovado em reunião de Câmara Municipal de 14 de janeiro de 2019</p>	<p>2019-2021</p>	<p>Aas prioridades de intervenção na rede viária municipal foram definidas em sede de Comissão Técnica e Política (iniciado no mandato anterior e com continuidade para o atual mandato autárquico), ouvidas as Juntas de Freguesia.</p>
<p><b>9</b> Adaptação da Quinta da Murzinheira a “Casa-Museu” Irene Lisboa, deslocando para aí o espólio da escritora e pedagoga, e investindo na digitalização de conteúdos, constituindo tal estrutura um verdadeiro atrativo do ponto de vista cultural.</p>	<p>Proposta de criação de espaço museológico dedicado a Irene Lisboa consta da deliberação de reunião de câmara Municipal de 24-02-2020; Publicação do Espólio de Irene Lisboa em Maio de 2021</p>		<p>Com o objetivo de financiar a valorização deste imóvel a Câmara Municipal aprovou, na reunião de 24 de fevereiro de 2020, a desanexação de uma parcela com a área de 6 047,50 m2 do prédio misto denominado "Quinta da Murzinheira" para alienação em hasta pública. O produto da venda da parcela de terreno será depois dirigido para a primeira fase de beneficiação do edificado da Quinta.</p>

<p><b>10</b> Requalificação da zona das Cataratas, com construção de passadiço ribeirinho, a integrar com a ciclovia existente no tardo do Bairro João de Deus e o futuro Parque Urbano das Rotas.</p>	<p>Projeto ainda em fase de estudo prévio</p>		<p>Cfr. Nota no ponto 1. alínea e) na página 6</p>
<p><b>11</b> Continuação do plano de qualificação do espaço público, com novo mobiliário e melhoramentos urbanísticos, sobretudo nas principais urbanizações e aglomerados urbanos mas também por todas as Freguesias e em articulação com as respetivas Juntas.</p>	<p>Concluído em várias urbanizações, Urbanização Panorama; Ponte pedonal ( Casal do Telheiro - Zona comercial da Fresca) e jardim do Casal do Telheiro;</p>		
<p><b>12</b> Importante no horizonte temporal em apreço, e tendo em conta a expressão que os animais de companhia começam a assumir nos últimos anos, deverá também equacionar-se a requalificação do canil municipal e a construção de gatil, por forma a dar resposta a situações mais comuns de animais errantes, e que muitas vezes os serviços públicos não apresentam capacidade de resposta. Este objetivo tem necessariamente, no entanto, que ser complementado com políticas a montante de controlo etc.</p>	<p>Obra Concluída</p>	<p>Inauguração do Centro de Recolha Oficial de Animais de Companhia (Canil / Gatil) de Arruda dos Vinhos, Dr. João António Lopes de Paula Bessa no passado dia 4 de Outubro de 2020</p>	

## GOVERNAÇÃO / MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

<p><b>1</b> Após a conclusão do Plano de Ajustamento Económico e Financeiro do PAEL, rever o modelo de protocolos e contratos interadministrativos de delegação de competências entre a Câmara Municipal e as Juntas de Freguesia dotando estas de mais meios, sobretudo financeiros, para poderem prosseguir as suas atividades e competências com mais eficácia.</p>	<p>Executado</p>		<p>Continua a ser cumprido este objetivo. Reforço das transferências financeiras para as Juntas de Freguesia em 50% face ao ano de 2017 e bens materiais.</p>
<p><b>2</b> Aumentar os índices de transparência dos procedimentos e processos de contratação pública da Câmara Municipal, sobretudo, adotando medidas claras de contabilidade de custos e sistemas de informação mais claros e acessíveis a todos os cidadãos, e removendo barreiras sobretudo com conteúdos /medidas concretas direcionadas para, por exemplo cidadãos portadores de deficiência.</p>	<p>Neste momento está-se a trabalhar com ISCSP no sentido de melhorar este setor, embora internamente muito esteja a ser feito com resultados até já visíveis nos ITM recentemente divulgados</p>		

<p><b>3 a)</b> Promover uma gestão modernizada da Administração Local, impondo um programa de simplex local, simplificação administrativa e remoção gradual da utilização do papel, e ao mesmo tempo, colocar a tecnologia ao serviço da gestão da coisa pública, tornando-a mais eficiente e eficaz, aprofundando também os laços com a Rede de Cidades/Territórios Inteligentes (movimento smart city).</p>	<p>Projeto em execução estando a ser desmaterializados alguns procedimentos (muito visível já no setor da Educação) tornando-se mais fácil e acessível até pela net a interação munícipe / município. Em breve, o setor de obras particulares / urbanismo terá também quase totalmente a desmaterialização processual</p>		
<p>b) Instalação da Loja do Cidadão de Arruda dos Vinhos (com serviço de Julgado de Paz), dos Espaços do Cidadão e Balcão Único da Câmara Municipal, nas freguesias de Arranhó, S. Tiago dos Velhos e Cardosas, como medida de aproximação entre munícipes e administração pública.</p>	<p>Projetos já todos executados</p>		

4 a) Continuação da aposta no projeto Orçamento Participativo, dotando-o de mais meios financeiros, e de progressivamente, apostar em orçamentos participativos por freguesia ou agrupamento de freguesias;	Executado. Alterações ao Regulamento vão neste sentido e progressivamente tem vindo sempre a ser aumentada a dotação orçamental para este projeto.		Em curso - 7ª Edição - Orçamento Participativo por Freguesia: Arranhó - 13.000€; Arruda dos Vinhos - 30.000€; Cardosas - 6.000€; S. Tiago dos Velhos - 11.000€;
b) Aposta no orçamento participativo jovem;	Encontra-se a decorrer a 1ª Edição do Orçamento Participativo Jovem de Arruda dos Vinhos		Apresentação de candidaturas de 16 de Março a 16 de abril de 2021. (Dotação de 5000€)
c) Eleição de Presidente de Câmara jovem;	Ainda em estudo.		
d) Continuação da aposta em Assembleias Municipais Jovens;	Projeto tem vindo sempre a ser executado.		
e) Apostar na realização de Assembleias Municipais Séniores;	Projeto tem vindo sempre a ser executado.		
f) Continuação da Aposta em reuniões descentralizadas e em horário pós-laboral.	Projeto tem vindo sempre a ser executado.		

<p><b>5</b> Diminuição progressiva, gradual e sustentada da carga tributária municipal aplicável às famílias e empresas.</p>	<p>Executado, tendo para 2018 sido gradualmente desagravada a carga fiscal para as famílias e empresas, tendo-se mantido desde aí até ao presente, reforçado no pacote fiscal para 2021.</p>		
<p><b>6</b> Criação de Conselho Económico Estratégico, com representantes do setor institucional, empresarial, sindical, etc., de modo a aprofundar uma estratégia conjunta de promoção do marketing territorial e a consequente criação de ambiente propício ao investimento e emprego.</p>	<p>Projeto Executado</p>		<p>Inclusivamente tem sido realizadas reuniões periódicas</p>

<p><b>7</b> Em estreita ligação com o já criado Gabinete de Apoio às Coletividades e Associações, desenvolver um programa de capacitação das Associações com a introdução de ferramentas tecnológicas de gestão, e formação, lançando-se as bases para a elaboração de uma Carta Desportiva e Associativa que, com objetivos e metas concretas possa, disciplinar critérios transparentes e objetivos para uma política de apoio pública ao movimento associativo.</p>	<p>Concluída e aprovada a Carta Desportiva.</p>	<p>A Carta Desportiva de Arruda dos Vinhos foi aprovada em reunião de Câmara Municipal de 7 de setembro e Assembleia Municipal de 11 de setembro de 2020</p>	<p>Concessão de apoio financeiro anual às Coletividades e Associações. No ano de 2021 está prevista uma dotação de 20.000 euros para ajudar a fazer face às despesas regulares destas instituições, em cumprimento do disposto no eixo estratégico n.º 5 da carta desportiva. Está neste momento em fase de concurso/candidatura a apoios regulares. A determinação do valor a atribuir a cada coletividade e associação resultará da ponderação de um conjunto de critérios definidos na candidatura, relacionados com a sua atividade regular. Criação do Conselho Municipal do Associativismo.</p>
<p><b>8</b> Envidar esforços no sentido de promover, junto das instâncias competentes, a revisão do PDM (Plano Diretor Municipal), pugnando também por uma revisão do PROT-OVT (Plano Regional de Ordenamento do Território do Oeste e Vale do Tejo), e um enquadramento com o novo regime da lei de bases dos solos, desde que tal revisão vá ao encontro da estratégia e objetivos previstos no presente documento estratégico, de forma a possibilitar o crescimento harmonioso e sustentável do Concelho, e a consequente salvaguarda do interesse público concelhio.</p>	<p>Projeto em execução.</p>		<p>Nota importante, entretanto conseguiu-se (início de 2017) uma alteração por adaptação do PDM, voltando a ser possível nos imóveis (edifícios) existentes e anteriores a 2009 é possível ampliação desde que terreno tenha 0,5ha.</p>

## INICIATIVA ECONÓMICA E DESENVOLVIMENTO

<p><b>1</b> Aprofundamento do projeto invest arruda, nomeadamente pela constituição da Associação invest arruda, para a promoção e desenvolvimento. Para além do desenvolvimento do projeto de incubação, e academias de empreendedorismo, é necessário após a constituição do Conselho Económico Estratégico, tornar mais versátil, ágil e atuante uma estrutura ativa de promoção e dinamismo económico e empresarial.</p>	<p>Projeto em stand by</p>		
<p><b>2</b> Relacionado com o ponto anterior, o desenvolvimento do Cluster Agroindustrial, em articulação com o Município vizinho do Sobral de Monte Agraço torna-se decisivo para o direcionar de uma estratégia que atende às vantagens competitivas do Concelho de Arruda dos Vinhos, nomeadamente explorando as fileiras: a) do vinho e da vinha, b) das carnes; c) dos hortícolas; d) da distribuição; e) do enoturismo e desporto/turismo aventura e ar livre; f) da vertente equestre; g) da gastronomia e restauração, entre outros.</p>	<p>projeto em execução no ArrudaLab.</p>		

<p><b>3</b> Em articulação com o ponto anterior, a criação de uma comissão local e regional dedicada ao enoturismo, sobretudo para potenciar a rota dos vinhos do Oeste, e a afirmação de Arruda dos Vinhos, como elemento rural da região capital do país.</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		
<p><b>4</b> Afirmar a capacidade de desenvolvimento de um cluster na área da gestão dos resíduos e na reciclagem, potenciando assim a economia verde como um negócio de futuro, e onde o Concelho de Arruda, nomeadamente na Freguesia de Arranhó tem um know how que importa potenciar.</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		
<p><b>5</b> Obter uma solução do ponto de vista urbanístico para a ZIR, revertendo se possível o Plano de Pormenor, de modo a restabelecer uma zona industrial genérica com potencial para atrair novas unidades industriais, e criação de uma bolsa municipal para colocação de indústrias, nomeadamente operadores de gestão de resíduos que estejam em situação irregular noutras localizações e ao mesmo tempo, para instalação no futuro de uma seção dos Bombeiros Voluntários de Arruda dos Vinhos.</p>	<p>Em termos urbanísticos já executado.</p>	<p>Publicado em Diário da República em 02/02/2018</p>	

<p>6 Potenciar após aprovação final da Carta Arqueológica do Concelho (em fase de conclusão), as necessárias sinergias com Universidades e o Museu Nacional de Arqueologia, de forma a explorar o conceito (de uma Escola de Arqueologia), no Vale de Arruda - "Vale Encantado".</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		<p>Colaboração com a Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa para a projeção do Moinho do Custódio e a proposta do Orçamento Municipal e Opções do Plano para 2020 prevê a continuidade do presente trabalho.</p>
<p>Estratégia local de Desenvolvimento Territorial - Marketing Territorial</p>	<p>Em curso com diversas iniciativas que visam "puxar" também pelo património imaterial diferenciador, como atesta a candidatura a património imaterial que está a ser trabalhado, sobre o tema das Tertúlias Móveis.</p>		<p>Lançamento de áudio-guias, merchandising, mapa turística, Arruda Base, e diversas publicações sobre o património, e a mais recente sobre os 230 anos do Chafariz.</p>
<p>Criação de Comissão Municipal para a Igualdade</p>	<p>Executado através da Criação da Comissão para a Defesa da Dignidade da Pessoa Humana.</p>		

Definição de estratégia e medidas de apoio e proteção do Membro Familiar Prestador de Cuidados	Em fase de protocolo com instituições, de modo a desenvolver-se políticas ativas nesta área a partir de 2019.	Aprovado em reunião de Câmara Municipal no passado dia 9 de Fevereiro de 2021 o projeto de regulamento do Estatuto Municipal do Cuidador Informal.	O projeto de regulamento encontra-se em fase de consulta pública e entrará em vigor após deliberação da Assembleia Municipal em meados de Abril de 2021.
Investimento em ajudas técnicas, e promoção do Serviço de Apoio Domiciliário	Em execução		Reforço da Teleassistência; Isosaúde; Projeto "Vamos Lá Nós"; Linha telefónica de apoio social e psicológico específico de entrega ao domicílio de bens de primeira necessidade para cidadãos especialmente vulneráveis (situação de isolamento, doença mental ou carência);
Possibilidade de acesso ao Hospital Beatriz Ângelo ( Loures) em substituição do Hospital de Vila Franca de Xira, pela população residente nas Freguesias de Arranhó e S. Tiago dos Velhos	Executado através de Despacho do Sr. Ministro da Saúde publicado em Diário da República 09/05/2016		No entanto continuam em curso conversações nomeadamente com administração hospitalar no sentido de melhorar o encaminhamento sobretudo de doentes urgentes.
Elaboração de Plano Estratégico para o Centro Cultural do Morgado	Projeto já executado e em curso a programação cultural		
Criação de Arruda Base - Plataforma de Museologia Virtual do Concelho	Projeto já executado.		

Instalação de Centro de Estudos na área da Horticultura - Tesoureira	Em stand-by		Protocolo com coletividade de Tesoureira para cedência de escola ( cfr. deliberação da reunião de Câmara Municipal de 29 de junho de 2020)
Promoção da atividade turística através da criação e construção de uma oferta turística de qualidade associada aos valores ambientais, ao mundo rural, à natureza e ao lazer ( cavalos, gastronomia, agroturismo, enoturismo, desportos ao ar livre) .	Em curso, com a estruturação da oferta e a aposta, entre outros, nos "Vinhos de Lisboa"		

Relatório apreciado no âmbito da reunião de Comissão de Acompanhamento do Documento Estratégico Arruda 2025 realizada em videoconferência no dia 15 de Abril de 2021.

 Executado	32 medidas / projetos	54,24%
 Em execução /parcialmente executado	12 medidas / projetos	20,34%
 Por executar	15 medidas/projetos	25,42%

*Passo a passo, Arruda mais próxima de si!*



Município  
**Arruda dos Vinhos**  
Câmara Municipal

[www.cm-arruda.pt](http://www.cm-arruda.pt)

